



ENVOL VERT  
31, Rue Bichat  
75 010 PARIS

A l'attention de M. Olivier Guichardon

Saint-Etienne, le 29 juin 2020

Monsieur,

J'ai pris connaissance de votre courrier du 15 juin 2020 et lu avec attention votre rapport reçu le 26 juin.

Contrairement à ce que vous laissez entendre, le groupe Casino, au travers de ses filiales, lutte activement et depuis plusieurs années contre la déforestation liée à l'élevage bovin au Brésil et en Colombie, et ce, en prenant en compte la complexité des chaînes d'approvisionnement que vous décrivez. Ainsi, les allégations de double jeu mettant en cause nos politiques sont dénuées de tout fondement et parfaitement inacceptables.

En effet, notre filiale brésilienne GPA déploie une politique systématique et rigoureuse de contrôle de l'origine de la viande bovine livrée par ses fournisseurs. La politique d'achats responsables de viande bovine de GPA<sup>1</sup> s'appuie sur un processus de référencement et de contrôle strict des fournisseurs de viande bovine. Ce processus vise à identifier l'origine directe et à garantir le respect des critères socio-environnementaux suivants :

- que l'élevage n'est pas lié à la déforestation du biome amazonien ;
- que l'exploitation est sans pratique apparentée au travail forcé ;
- que l'exploitation est sans pratique apparentée au travail des enfants ;
- que l'exploitation n'est pas sous embargo du Ministère de l'environnement en raison d'une infraction environnementale ;
- que l'exploitation est sans pratique d'invasion de terres indigènes et/ou d'invasion de zones de conservation.

---

<sup>1</sup> <https://www.gpabr.com/wp-content/uploads/2020/06/responsible-beef-sourcing-policy.pdf>  
[https://www.gpabr.com/wp-content/uploads/2020/06/GPA\\_SR2019\\_ENGLISH.pdf](https://www.gpabr.com/wp-content/uploads/2020/06/GPA_SR2019_ENGLISH.pdf)



Cette politique s'applique à tous nos fournisseurs brésiliens de viande fraîche et congelée livrée à nos enseignes au Brésil provenant de l'Amazonie légale.

Elle s'appuie sur la mise en œuvre d'un processus de (i) traçabilité et de transparence : tous les fournisseurs de GPA doivent déclarer les abattoirs (tier 1) et les fermes (tier 2) ayant fourni les bovins avec lesquels ils travaillent et déclarer ces informations (CAR – Registre de propriété) dans un outil de traçabilité ; de (ii) surveillance par géo monitoring : un contrôle des achats des bovins via un système de géo-monitoring permettant de vérifier leur conformité avec les 5 critères définis ci-dessus de la politique zéro déforestation de GPA a été mis en place ; 99,6 % du volume de viande vendu dans nos magasins est contrôlé par ce système.

Les fournisseurs n'adhérant pas à la politique voient leur contrat suspendu jusqu'à ce qu'ils soient en règle et prouvent qu'ils appliquent effectivement la politique. Si une incohérence est constatée au cours du processus de contrôle, la ferme est bloquée et n'a plus le droit de commercialiser ses produits chez GPA.

Depuis la mise en œuvre de la politique jusqu'à fin 2019, 23 fournisseurs ont été ainsi exclus. Je prends bonne note de votre demande que cette liste soit rendue publique, dès lors que cette démarche est compatible avec le droit brésilien.

Par ailleurs, concernant les fermes indirectes, GPA soutient et est impliqué dans le projet VISIPEC<sup>2</sup> que vous évoquez et soutenez afin de remonter la chaîne d'approvisionnement et de renforcer les processus de contrôle. Ce projet est, comme vous le savez, en phase d'expérimentation par le NWF et GPA est le premier distributeur impliqué dans ce pilote.

Compte tenu des enjeux, nous considérons qu'il est nécessaire, pour que les actions soient efficaces, de définir des règles de contrôle communes entre tous les acteurs distributeurs fournisseurs, pouvoirs publics et société civile. C'est pourquoi, GPA soutient les démarches visant à améliorer les actions de contrôle de la chaîne d'approvisionnement de l'élevage bovin au Brésil, et participe au :

- Groupe de travail sur les fournisseurs indirects (GTFI), une plateforme d'échanges sur les défis posés par la chaîne indirecte d'élevage de bœufs,
- Processus de contrôle annuel des engagements du Pacte national en faveur de l'éradication du travail forcé (InPACTO<sup>3</sup>) dont GPA est signataire depuis 2005,
- « G6 », un groupe de travail qui réunit les principaux distributeurs alimentaires et fournisseurs de viande bovine afin d'améliorer le contrôle de la chaîne d'approvisionnement.

Concernant les 4 fermes mises en cause dans votre rapport qui travaillent avec JBS, deuxième entreprise mondiale de l'alimentaire et Marfrig, un autre acteur majeur au Brésil, et compte tenu de la complexité et de la gravité des faits évoqués, je reste avec nos équipes locales à votre disposition pour partager les informations dont vous disposez en mobilisant les fournisseurs concernés afin d'apporter toute la clarté nécessaire sur la situation (liens entre les produits

---

<sup>2</sup> <https://www.visipec.com/>

<sup>3</sup> <https://inpacto.org.br/>



évoqués et les fermes, liens entre les fermes et la déforestation éventuelle) et prendre les décisions qui s'imposeraient, le cas échéant. Vous n'ignorez pas que ces fournisseurs ont déjà apporté des réponses, notamment à Reporterbrasil, qui ont été en partie rendues publiques<sup>4</sup>.

Concernant la Colombie, l'accélération de la déforestation constatée depuis la mise en place du processus de paix avec les FARC a de nombreuses causes, notamment l'exploitation de la coca et des activités illégales, ce que vous omettez de citer dans votre rapport. Par ailleurs, 75% des achats de viande bovine sont réalisés sur les marchés locaux, via le secteur informel, et 25% dans les supermarchés colombiens.

Exito est un membre actif de la Tropical Forest Alliance 2020 dont l'objet est de s'assurer que les produits vendus ne sont pas liés à la déforestation en Colombie. En 2017, Exito a contribué à développer la première offre de produits de bœuf certifiée Rainforest Alliance. En 2019, dans le cadre d'une alliance entre le Centre international d'agriculture tropicale, SEAT, Solidaridad, Climate Focus, et au moyen de l'outil « Global Forest Watch », Exito s'est engagé, à surveiller 100 % des exploitations de ses fournisseurs directs de viande bovine d'ici 2021, selon les critères de zéro déforestation avec le déploiement d'audits pouvant donner lieu à des plans d'actions correctives tel que défini dans le document accessible sur : <https://www.grupoexito.com.co/es/declaracion-ganaderia-sostenible-grupo-exito.pdf>

S'agissant du classement Forest 500 que vous évoquez, je tiens à vous rappeler que ce classement est réalisé uniquement à partir des informations publiées dans le Document d'Enregistrement Universel du groupe. Ce document n'a pas la prétention de décrire toutes les actions mises en place et ce classement ne prend donc pas comme source d'informations les rapports annuels de nos filiales Exito et GPA qui complètent ce document. Nous ne manquerons pas de prendre contact avec le Forest 500 afin de donner accès aux informations complémentaires.

Enfin, je tiens aussi à vous rappeler que le plan de vigilance publié par le groupe Casino est conforme avec les obligations telles que définies par la loi française du 27 mars 2017.

Conscients des enjeux et des risques, tout comme de la complexité de ces chaînes d'approvisionnement en Amérique du Sud, nous continuerons à renforcer nos actions et politiques, en lien avec toutes les parties prenantes constructives, pour lutter contre les risques de déforestation.

Prenant note de vos recommandations et restant à votre disposition pour en parler, je vous prie de croire, Monsieur, en l'expression de mes salutations distinguées.

**M. Matthieu Riché**  
Directeur RSE groupe Casino

---

<sup>4</sup> <https://reporterbrasil.org.br/2020/06/integra-das-respostas-para-a-reportagem-sobre-gado-criado-em-terra-indigena/>